

## **ОТЗЫВ**

### **руководителя на выпускную квалификационную работу**

**Обучающегося:** Алоян Керима Амидовича

**На тему:** Анализ производственной программы и повышения ее эффективности на предприятии.

**1. Объем работы:** количество страниц 70

**2. Цель и задачи исследования:**

Целью исследования является разработка практических рекомендаций по анализу и повышению эффективности производственной программы торгового предприятия на основе системы количественных и качественных показателей.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

1. Определить и обосновать теоретические основы производственного планирования на предприятии;
2. Провести анализ производственной программы ООО «Шамса-Холдинг»;
3. Выявить пути повышения эффективности производственной программы в ООО «Шамса-Холдинг».

**3. Актуальность, теоретическая, практическая значимость темы исследования:**

Актуальность исследования обусловлена тем, что роль производственной программы в функционировании предприятия не вполне оценена, т.к. насколько обоснованно сформирована программа, зависят такие ключевые показатели, как себестоимость единицы продукции, выручка, прибыль и рентабельность. В условиях рыночной экономики, когда спрос подвержен колебаниям, а ресурсы ограничены, неспособность предприятия своевременно и качественно планировать производство ведёт к потере конкурентоспособности, затовариванию складов либо к дефициту продукции. Поэтому глубокое изучение сущности, методов формирования и способов оценки производственной программы является необходимым условием эффективного управления современным предприятием.

Теоретическая значимость состоит в том, что исследование углубляет понимание теоретических основ планирования производственной программы, систематизируя и анализируя существующие подходы, принципы и методы (ресурсный, затратный, комплексный). Исследование может внести вклад в развитие методологии операционного и стратегического менеджмента, а также систематизировать критерии оценки эффективности производственной программы (экономические, ресурсные, качественные, операционные, социальные и экологические).

Практическая значимость заключается в важности предлагаемом системном подходе к анализу и оптимизации производственной программы на промышленных и торгово-производственных предприятиях. Разработанный комплекс организационно-технических мероприятий (включая внедрение системы прогнозирования спроса на базе VI-решений) позволит повысить загрузку мощностей, сократить потери от дефицита и списаний, улучшить финансовые результаты деятельности предприятия, а также может быть использован в практической работе планово-экономических служб.

**4. Соответствие содержания работы заданию (полное или неполное):**

Выпускная квалификационная работа полностью соответствует заданию и неразрывно связана с поставленной целью и задачами.

**5. Основные достоинства работы.**

Автором представлен всесторонний анализ как внешних, так и внутренних угроз под воздействием факторов неопределённости, что способствует внедрению предложений по совершенствованию производственной программы на исследуемом предприятии.

**6. Недостатки работы.**

Автором не представлен анализ санитарных норм и правил, регламентирующих производственный процесс предприятия. Однако, данный факт не снижает достоинств выпускной квалификационной работы.

**7. Степень самостоятельности и способности выпускника к исследовательской работе (умение и навыки искать, обобщать, анализировать материал и делать выводы).**

В выпускной квалификационной работе автором подтверждено умение искать информацию и находить необходимые данные в различных источниках, а также обобщать и систематизировать материал, структурировать его и выделять ключевые закономерности, соотносить их с поставленной целью и задачами. Фактологический материал, представленный в исследовании, отражает навыки анализа, критической оценки сведений, способность выявлять противоречия, устанавливать причинно-следственные связи, применять методы сравнения, сопоставления и другие аналитические приёмы, в т.ч. делать выводы, формулировать обоснованные заключения на основе проведённого анализа, определять значимость результатов для теории и практики, предлагать рекомендации в целях совершенствования управленческих решений.

**8. Оценка деятельности выпускника в период выполнения работы (степень добросовестности, работоспособности, ответственности, аккуратности и т.п.).**

При подготовке выпускной квалификационной работы обучающийся Алоян Керим Амидович проявил добросовестность, соблюдая установленные требования, тщательность и точность в работе; способность организовать свой труд, планировать исследовательскую деятельность, справляться с задачами в установленные сроки; ответственность, в части понимания важности задания, соблюдения графика консультирования, своевременности информирования о проблемах. Аккуратность проявилась в соблюдении правил оформления выпускной квалификационной работы, внимании к деталям, качестве представления материала.

Выпускная квалификационная работа оформлена в полном соответствии требованиям вуза. Уровень оригинальности составляет 95,01%

**9. Целесообразность и возможность внедрение результатов работы.**

Предлагаемый автором системный подход к анализу и оптимизации производственной программы на промышленных и торгово-производственных предприятиях может быть использован для улучшения финансовых результатов деятельности предприятия.

**10. Общее заключение.**

В целом выпускная квалификационная работа на тему: «Анализ производственной программы и повышения ее эффективности на предприятии» соответствует требованиям, установленным ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика». Ее можно охарактеризовать, как содержащую решение задач, имеющих существенное значение для соответствующей области знаний.

Алоян К.А. заслуживает присвоения квалификации «Бакалавр».

Руководитель ВКР:

Кулакова Людмила Ивановна,  
заведующий кафедрой «Экономика и управление»,  
доктор экономических наук, доцент

«26» мая 2026 г.